

# Fondos Europeos

Marzo 2021



# Contenido

---

**1. Contexto y objetivos**

---

**2. Propuesta de valor**

---

**3. Plan de trabajo y equipo propuesto**

---

**4. Por qué PwC**

---



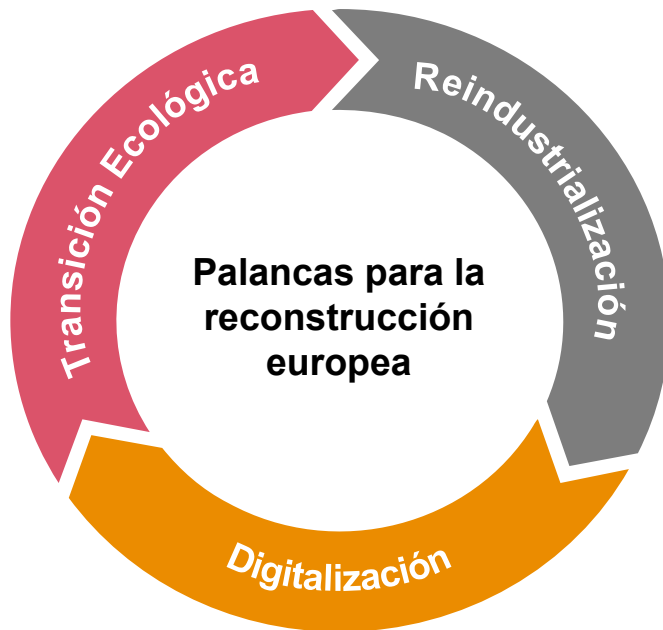
# Contexto y objetivos

1



# La UE ha creado un plan de recuperación para hacer frente a los desafíos planteados por la pandemia del COVID-19, así como para construir la Europa de la nueva generación...

El plan de recuperación aprobado por la Unión Europea nace como palanca para construir la Europa de la nueva generación y salir de la crisis provocada por la pandemia, pero también para construir una Europa **más sostenible, más digital y más resiliente**, conducida por 3 vectores principales de transformación...



## Reindustrialización



La UE ha identificado seis **cadena de valor estratégicas** para impulsar la **competitividad industrial** y ayudar a alcanzar la **ambición climática**:

- **Ciberseguridad**
- **IoT (Internet of Things)**
- **Salud Inteligente**
- **Sistemas de hidrógeno**
- **Reducción CO2**
- **Vehículos autónomos**

## Digitalización



Las estrategias de la UE en materia de **datos** y de **IA** buscan impulsar y desarrollar las nuevas tecnologías:

- Crear un **único mercado europeo de datos**, tanto públicos como privados, permitiendo que fluyan libremente por la UE y entre sectores
- Propuestas de la CE para promover el **desarrollo de la IA** estableciendo las opciones disponibles para maximizar los beneficios y abordar los retos

## Transición Ecológica

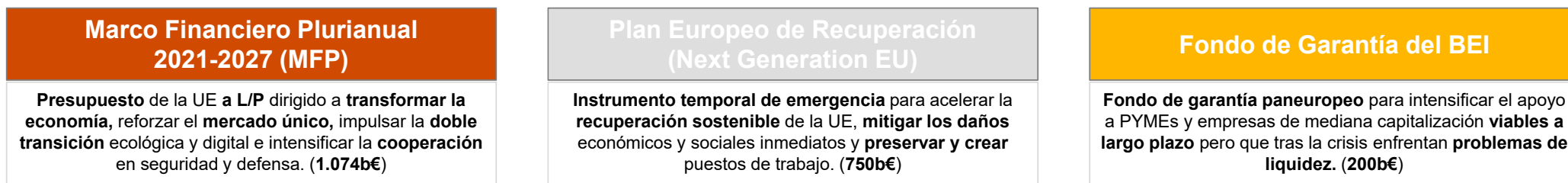


La UE se propone el objetivo de conseguir la **neutralidad climática** en 2050, transformando la UE en una **economía sostenible y climáticamente neutra** basándose en los siguientes pilares:

- **Descarbonización**
- **Eficiencia Energética**
- **Contaminación 0**
- **Economía Circular**
- **Movilidad Sostenible**
- **De la granja a la mesa**

# ... alcanzando un acuerdo sobre el paquete de recuperación y el presupuesto 2021-2027 que contribuirá a la reconstrucción europea tras la pandemia.

La UE ha dotado un paquete de fondos inédito de más de **2.024b€** para reparar los daños causados por el Covid-19 y transformar la economía...



... mediante la canalización de fondos tanto de manera **directa** como **indirecta**, facilitando a los estados miembro el acceso a dichos fondos para impulsar proyectos que permitan construir una Europa más sostenible, más digital y más resiliente.

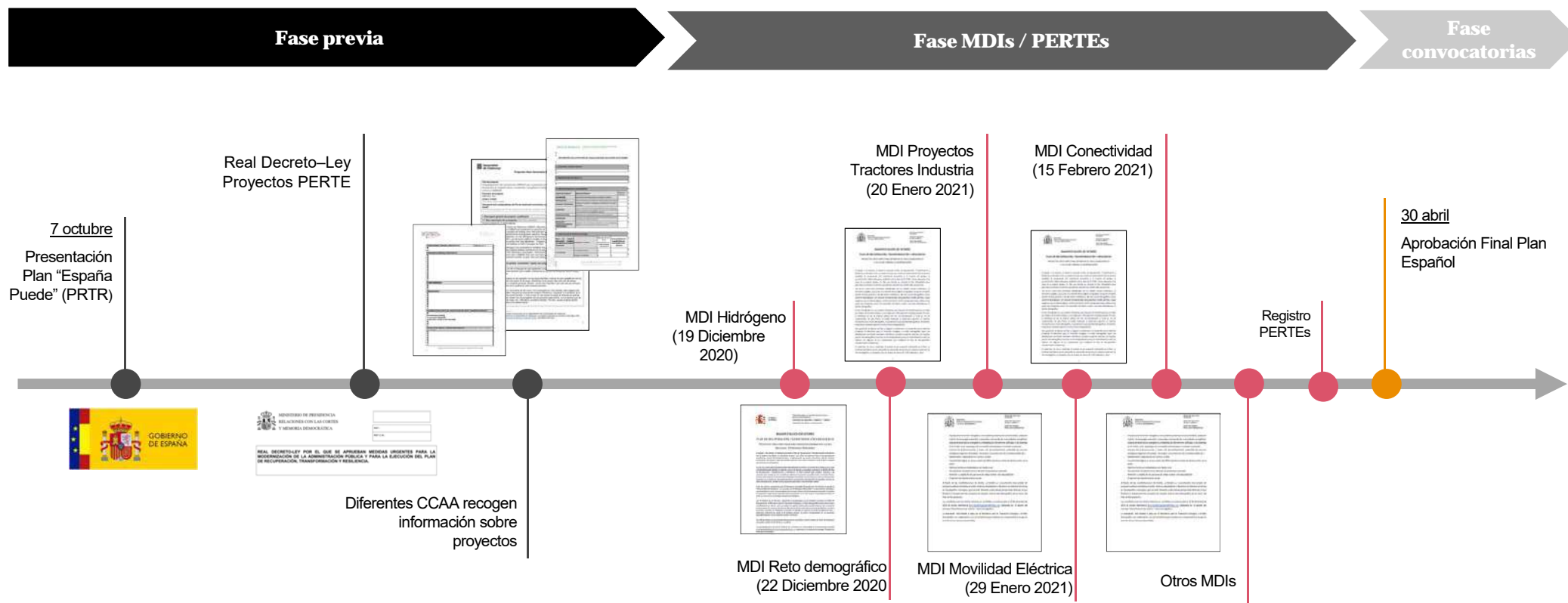


Colaboración  
agentes & PwC

Colaboración  
PwC



# Existe un calendario de hitos relevantes donde debería posicionarse para maximizar el acceso a fondos NextGen EU



# Nos encontramos en la fase actual de presentación de Manifestaciones de Interés

Los diferentes Ministerios están anunciando y publicando los correspondientes **Manifiestos de Interés (MDI)** que aspiran a identificar proyectos tractores y solventes que afrontan los retos expuestos en el plan presentado por el Gobierno de España: **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR)**

## Características del MDI

- Lo han **presentado algunos Ministerios** en línea con los **retos** expuestos en el PRTR asociados a los mismos.
- Permiten un **primer posicionamiento de las empresas** sobre el gobierno
- **No son vinculantes** para la obtención de subvenciones posteriores
- Tienen que presentarla **las empresas al gobierno** con el objetivo de recopilar información
- Se requiere **aportar un cierto grado de detalle** sobre el proyecto como:
  - ✓ Colaboraciones con otras empresas
  - ✓ Evaluación económica y financiera del proyecto
  - ✓ Principales socios, empresas, entidades o administraciones colaboradas en el proyecto, describiendo su actuación y grado de participación
  - ✓ Etc.

A continuación se detallan los MDI presentados hasta la fecha:

Proyectos tractores para una transición energética justa e inclusiva: **Hidrógeno Renovable**

Fecha límite de presentación:

**19 de Diciembre de 2020**

Proyectos tractores para afrontar el reto demográfico y la lucha contra la despoblación "**Menos de 5.000 Habitantes**"

Fecha límite de presentación:

**22 de Diciembre de 2020**

Programa de impulso de proyectos tractores de competitividad y sostenibilidad industrial

Fecha límite de presentación:

**20 de Enero de 2021**

Movilidad Eléctrica: infraestructura de recarga, innovación y electrificación del parque móvil

Fecha límite de presentación:

**29 de Enero de 2021**

Conectividad digital, impulso de la ciberseguridad y despliegue 5G

Fecha límite de presentación:

**15 de Febrero de 2021**

# España ha definido los ejes transversales para la reconstrucción nacional...

El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Economía Española se articula en 4 ejes y 10 palancas que integran, a su vez, 30 proyectos de tipo regulatorio o de impulso a la inversión.



## Una España verde

Transformar el modelo productivo e incorporar un nuevo paradigma de sostenibilidad ambiental en las infraestructuras, en el marco de:

- ✓ El Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC)
- ✓ La estrategia de economía circular y sus desarrollos sectoriales
- ✓ Plan nacional de adaptación al cambio climático
- ✓ La estrategia de infraestructuras verdes
- ✓ Nuevo ciclo de planificación hidrológica
- ✓ Estrategia de descarbonización de la economía a 2050



## Una España digital

Garantizar e impulsar:

- ✓ La accesibilidad del conjunto de la sociedad
- ✓ La digitalización de la empresa – especialmente pymes y startups– y la industria
- ✓ La I+D+i
- ✓ La capacitación digital de la población.

Mediante la **Agenda España Digital 2025** como hoja de ruta.



## Una España sin brechas de género

- ✓ Reducir las barreras al acceso de las mujeres al mercado laboral y elevar su tasa de empleo
- ✓ Fortalecer el sistema de cuidados
- ✓ Elevar el potencial educativo y la igualdad de oportunidades y con ello, la capacidad de crecimiento a largo plazo.



## Una España cohesionada e inclusiva

- ✓ Apostar por el conocimiento, la educación y la formación permanente para reducir desigualdades y favorecer el empleo de calidad.
- ✓ Reforzar los 3 pilares del Estado de Bienestar (educación, sanidad y servicios sociales) y desarrollar el 4º (economía de los cuidados)
- ✓ Aprovechar el impulso de digitalización y teletrabajo
- ✓ Abordar el reto demográfico e impulsar la cohesión territorial.



## ... compuesto por 10 políticas palanca que inciden en los sectores productivos con mayor capacidad de transformación de nuestro tejido económico y social

**1. Agenda urbana y rural, lucha contra la despoblación y desarrollo de la agricultura**

**16,0%**  
de los recursos



**2. Infraestructuras y ecosistemas resilientes**

**12,2%**  
de los recursos



**3. Transición energética justa e inclusiva**

**8,9%**  
de los recursos



**4. Administración para el siglo XXI**

**5,0%**  
de los recursos



**5. Modernización y digitalización del tejido industrial y de la pyme, recuperación del turismo y impulso del emprendimiento**

**17,1%**  
de los recursos



**6. Pacto por la ciencia y la innovación; refuerzo de la capacidad del Sistema Nacional de Salud**

**16,5%**  
de los recursos



**7. Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades**

**17,6%**  
de los recursos



**8. Nueva economía de los cuidados y políticas de empleo;**

**5,7%**  
de los recursos



**9. Impulso de la industria de la cultura y el deporte**

**1,1%**  
de los recursos



**10. Modernización del sistema fiscal para un crecimiento sostenible e inclusivo**



# Es imprescindible **anticiparse** y contar con un **plan estratégico alineado** con las prioridades definidas a nivel nacional y europeo

## Claves para maximizar el uso de los fondos



### Identificación de proyectos

- Presentación de **proyectos rentables**, innovadores y **alineados** con las **prioridades europeas** y **recomendaciones del Semestre Europeo**



### Colaboración Público-Privada

- **Gobierno y CCAA** deben **estructurar la interlocución** con el **sector privado** y **recopilar proyectos atractivos**
- Esta **colaboración** es **esencial** para asegurar un **arrastre real a la economía productiva**



### Anticipación y agilidad

- El **70% de los fondos europeos** se **adjudicarán entre 2021 y 2022**
- El **periodo de ejecución y consumo** será desde **21-26**, más intensamente entre **23-26**

## Claves en la identificación de inversiones

### En términos de objetivos ...

- Alineado con las **prioridades económicas europeas**
- Alineado con las recomendaciones y objetivos del **Semestre Europeo 2019 y 2020**
- Alineado con los **cuatro grandes ejes de transformación** definidos por el **Gobierno**: transformación digital, transición ecológica, cohesión social y territorial y agenda feminista
- Alineado y coherente con los **planes y reformas sectoriales** (Plan Nacional Integrado de Energía 2021-2030, Plan Nacional de Eficiencia Energética, España Digital 2025, Nueva Política Industrial 2030, etc.)

### En términos de impacto y efecto tractor ...

- Descripción de su **contribución a la consecución de los objetivos establecidos**
- Justificación y medición del **impacto macroeconómico y social** de la inversión

# Propuesta de Valor

# 2



# Respondemos a las necesidades a través de una metodología de trabajo que aprovecha las capacidades funcionales y la gran experiencia sectorial

## Metodología de trabajo de PwC



Contamos con una **metodología de asesoramiento** única, basada en una **estrategia integral de financiación** acompañando a nuestros clientes en todo el **ciclo de vida** del proyecto, **maximizando las oportunidades de financiación** (directas e indirectas) disponibles.

Nuestra propuesta de valor diferenciada se centra en una **estrategia pragmática** con resultados, **desde la estrategia hasta la ejecución.**

# ¿Cómo PwC puede ayudar a posicionarse en los próximos meses?



## FASE I: Identificar proyectos estratégicos y posicionarlos frente a la AAPP

### Bloque 1

#### Identificación de proyectos

Recopilación de información e identificación de inversiones y de proyectos de innovación 2020-2023

- ✓ Soporte en el proceso de identificación de inversiones y proyectos prioritarios/estratégicos dentro de sus áreas de negocio.
- ✓ Workshops con los equipos de trabajo y expertos PwC para contrastar alcance técnico, retos sectoriales y vías de colaboración público-privada.

### Bloque 2

#### Alineación de proyectos con los objetivos de la UE

Definir un plan de inversiones priorizado en base a las agendas y objetivos estratégicos marcados por la UE y España

- ✓ Asistencia en la priorización de inversiones/proyectos en función del encaje con objetivos estratégicos de España/UE, planes sectoriales (Plan Digital 2025, PNIEC, etc.), líneas de financiación pasadas y futuras, etc.
- ✓ Asistencia en la elaboración de un documento ejecutivo donde se ponga en valor los proyectos estratégicos definidos para su presentación a la AA.PP.

### Bloque 3

#### Definición y diseño de la estrategia para el acceso a fondos europeos

Maximizar el éxito en el acceso a financiación pública en el entorno autonómico, nacional y europeo

- ✓ Asistencia en el acercamiento a los Organismo Gestores de Ayudas en función de los presupuestos definidos por el Gobierno para aquellos proyectos considerados singulares en el marco de los Fondos EU.
- ✓ Identificación de las inversiones a realizar, soporte a alto nivel de las opciones de financiación disponibles.

Comunicación continua y gestión del proyecto

# Bloque 1

## Identificación de proyectos



## Recopilación de información, análisis de ideas e identificación del plan de inversiones y de proyectos de innovación 2020-2023



### Acciones

- ✓ Soporte al equipo en el **proceso de identificación de las inversiones** y proyectos previstos, y definición alto nivel de la necesidad, objetivos y resultados esperados.
- ✓ **Contraste de proyectos** para el **análisis de los retos sectoriales** y la identificación de posibles modelos de colaboración público-privada teniendo en cuenta los intereses.
  - Workshops con los principales interlocutores y los líderes de PwC del sector Transporte.
  - Workshops del equipo y expertos PwC en el área de gobierno, estrategia y gestión de fondos.
- ✓ Asistencia en la **elaboración ficha de proyectos** prioritarios donde se incluirá:
  - Objetivo y principales características de los proyectos.
  - Principales resultados esperados.
  - Presupuesto estimado del proyecto.
  - Plan previsto.



### Participantes

- ✓ Equipo core – PwC
- ✓ Responsables BU



### Entregables

- ✓ Fichas de proyectos



## Bloque 2

Alineación de proyectos con los objetivos de la UE



## Definir un plan de inversiones priorizado en base a las agendas y objetivos estratégicos marcados por la UE y España



### Acciones

- ✓ Asistencia en el análisis y **priorización de las inversiones** y proyectos identificados en el Bloque 1 a través de:
  - el alineamiento de los proyectos con los objetivos estratégicos definidos en España y en la Unión Europea.
  - la identificación de los principales retos de los planes estratégicos (Agenda 2025, PNIEC, entre otros) y contextualización con los objetivos de los principales proyectos identificados.
  - el análisis de líneas de financiación pasadas y futuras para alinear los proyectos con requerimientos específicos de convocatorias.
  
- ✓ Elaboración de un **informe ejecutivo** donde se ponga en valor los proyectos definidos como prioritarios para el periodo 2020-2023 y su caracterización.



### Participantes

- ✓ Equipo core– PwC



### Entregables

- ✓ Informe ejecutivo

## Bloque 3



Definición y diseño de la estrategia para el acceso a fondos europeos

## Definición de la estrategia óptima para el acceso a fondos públicos (nacionales y europeos)



### Acciones

- ✓ Asistencia en la identificación y **acercamiento a los Organismos Públicos** que hayan sido definidos por el Gobierno para gestionar los fondos.
- ✓ **Soporte en la elaboración de la documentación** necesaria de cara a presentar los proyectos prioritarios a los Organismos Gestores definidos.
- ✓ Asistencia en el **acercamiento a potenciales partners** estratégicos, y soporte en los acuerdos de colaboración.
- ✓ **Identificación de programas** de financiación, convocatorias y temáticas relacionados con los intereses (a nivel CCAA, nacional e europeo).
- ✓ Diseño de una **hoja de ruta** de convocatorias de financiación (“roadmap”) a tener en cuenta para el encaje de los proyectos identificados con las correspondientes convocatorias nacionales y de la UE.



### Participantes

- ✓ Equipo core – PwC



### Entregables

- ✓ *Road Map* convocatorias

# ¿Cómo PwC puede ayudar a posicionarse en los próximos meses?



## FASE II: Solicitud y justificación

### Bloque 4

#### Preparación de la documentación y lanzamiento

##### Recopilación de información e identificación de inversiones y de proyectos de innovación 2020-2023

- ✓ Soporte en el diseño de la propuesta, definición de la estructura del proyecto, paquetes de trabajo y distribución entre socios si procede, competencias y roles.
- ✓ Elaboración de presupuestos y cumplimentación de los formularios y documentos necesarios para la presentación de la solicitud.
- ✓ Seguimiento de la solicitud hasta resolución.

### Bloque 5

#### Seguimiento, control y justificación

##### Gestión económica y administrativa del proceso de seguimiento y justificación

- ✓ Soporte a la gestión del Acuerdo de financiación, así como a las reuniones de lanzamiento.
- ✓ Apoyo en la comunicación entre los socios (si procede) para cumplir con cualquier solicitud planteada por la CE o el organismo financiador.
- ✓ Apoyo en la justificación económica del proyecto acompañamiento auditorías de la CE).

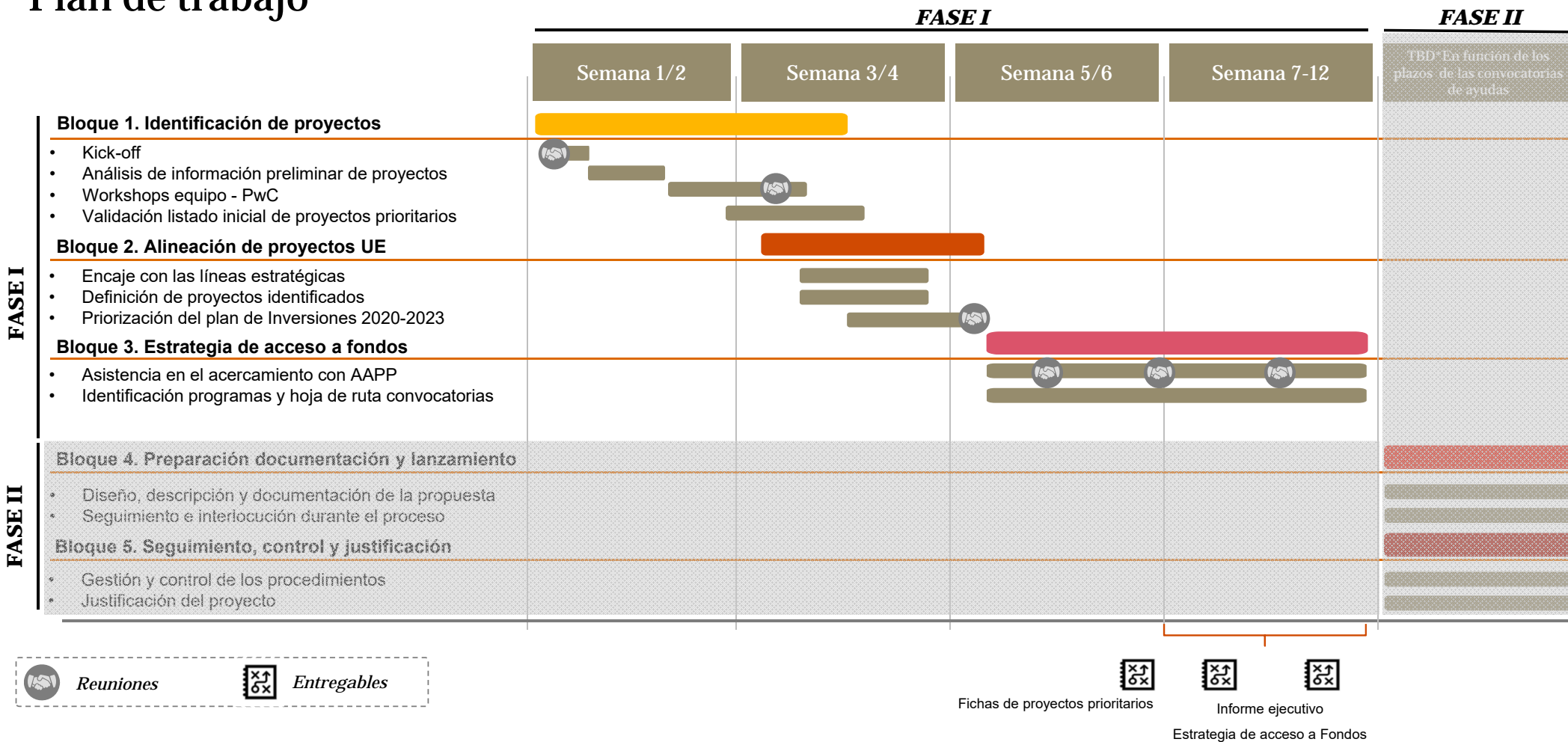
Comunicación continua y gestión del proyecto

# Plan de trabajo

3



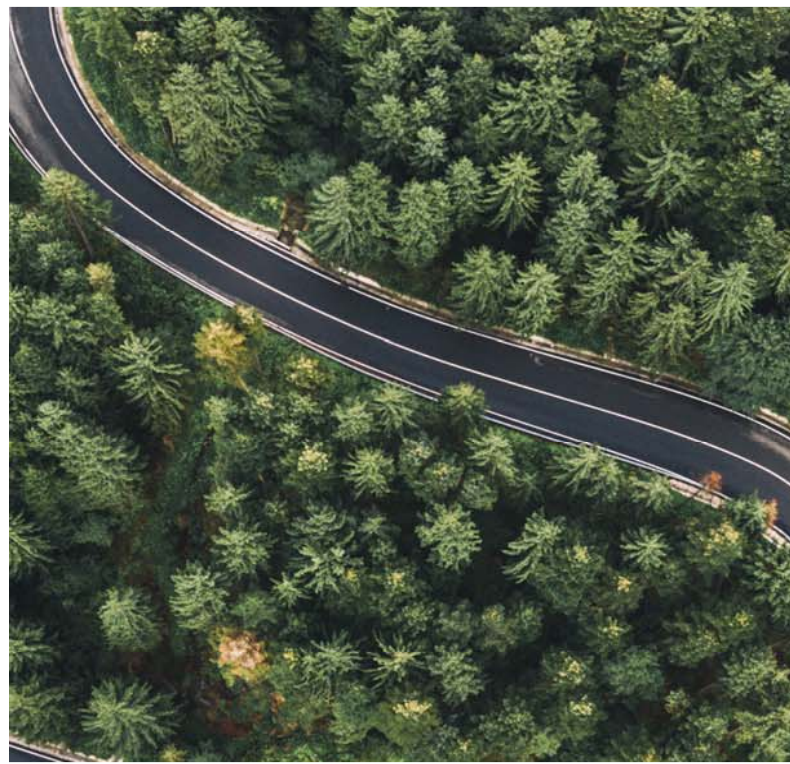
# Plan de trabajo





Por qué PwC

4





# PwC cuenta con dilatada experiencia en el diseño y desarrollo de estrategias de financiación que permitan maximizar las oportunidades de financiación disponibles a nivel nacional y europeo

PwC posee amplias capacidades en la combinación de diferentes instrumentos financieros (BEI, Fondo de reconstrucción, Horizonte Europa, etc.) que permiten a nuestros clientes adoptar una estrategia de financiación óptima

## Asesor de referencia

- Asesor de referencia para entidades **públicas y privadas**
- Colaboración con el **ICO** para la **definición de proyectos** seleccionables bajo sus líneas de financiación
- Asesoramiento a **CCAA** en la **búsqueda de financiación** para sus planes estratégicos
- **Colaboración con la CEOE** para facilitar el acceso de empresas a las diferentes líneas de financiación

## Experiencia Financiación Europea



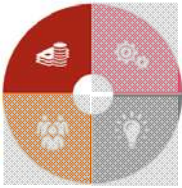
## Equipo Multidisciplinar

- Equipo con más de 18 años de experiencia en la **gestión de programas de ayudas nacionales y europeos**
- Equipo Senior **Legal/ Regulatorio** encargado del soporte legal y fiscal durante todo el proceso.
- Equipo senior **Gobierno**, con amplia experiencia en el asesoramiento a Administraciones Públicas
- **Equipo Senior Consulting**

## Conocimiento sectorial

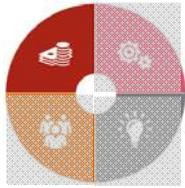
- Amplio **conocimiento sectorial** derivado de la experiencia en el asesoramiento de **empresas líderes** en los distintos sectores de actividad.
- **Profundo conocimiento** de la tecnología más avanzada y gestión de su aplicación en los **principales sectores productivos**





## Asesor de referencia: PwC asesora a organismos públicos





# Asesor de referencia: PwC y CEOE han establecido un convenio para constituir la Oficina Técnica de Apoyo a las empresas que optarán a fondos europeos



CEOE y PwC colaboran en la apertura de la oficina de apoyo a las empresas que solicitarán fondos europeos.

CEOE contará con el apoyo técnico de PwC y nominará un responsable de la Oficina de Soporte Técnico de Proyectos Europeos, que trabajará en coordinación con la Delegación de CEOE en Bruselas y con el Director de Estudios del Instituto de Estudios Económicos (IEE).



Antonio Garamendi, Iigo Fernández de Mesa, Gonzalo Sánchez, José Alberto González-Ruiz, Nadia Calviño y Manuel Martín Espada

*La nueva Oficina de Garamendi y Sánchez (PwC) para captar fondos de la UE*

CEOE y PwC colaborarán en una oficina de apoyo a las empresas que opten a fondos europeos

16/07/2020 - 14:16 CEST



Cooperación



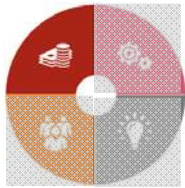
Comunicación



Conocimiento



Experiencia



**Asesor de referencia:** Creación del *site* “CEOEXEuropa”, que ofrece a los usuarios información sobre los Fondos y cómo acceder a los mismos



<https://www.ceoexeuropa.es/>





## Experiencia en financiación europea: Referencias Contexto Next Generation

 **MAPFRE**

**El Corte Inglés**



**cellnex**



**grupoGodó**

**Grupo Planeta**

**CINESA**

**eurona**

  
**Grupo Agbar**

**GRIFOLS**



**Naturgy**

**grupo Sesé**

**AMETLLER ORIGEN**

**ASCER**  
Asociación Española  
de Fabricantes de Azulejos  
y Pavimentos Cerámicos

**CAF**

# ¡Muchas gracias!



El presente documento ha sido preparado a efectos de orientación general sobre materias de interés y no constituye asesoramiento profesional alguno. No deben llevarse a cabo actuaciones en base a la información contenida en este documento, sin obtener el específico asesoramiento profesional. No se efectúa manifestación ni se presta garantía alguna (de carácter expreso o tácito) respecto de la exactitud o integridad de la información contenida en el mismo y, en la medida legalmente permitida. PricewaterhouseCoopers, S.L., sus socios, empleados o colaboradores no aceptan ni asumen obligación, responsabilidad o deber de diligencia alguna respecto de las consecuencias de la actuación u omisión por su parte o de terceros, en base a la información contenida en este documento o respecto de cualquier decisión fundada en la misma.

© 2021 PricewaterhouseCoopers, S.L. Todos los derechos reservados. "PwC" se refiere a PricewaterhouseCoopers, S.L, firma miembro de PricewaterhouseCoopers International Limited; cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente.